

# **RESILIENZ IN UNRUHIGEN ZEITEN**

**MAIKE ASELMEIER, OKTOBER 2022,  
JAHRESTAGUNG FÖGA, ÖKOMENE, LVG  
HEIDELBERG**

**BH+** | Bio-Großhändler

# Brand bei Rinklin Naturkost verursacht Millionenschaden

In der Nacht auf Dienstag ist ein Leergutlager des Bio-Großhändlers vollständig abgebrannt. Einzelhandelskunden bittet Rinklin, Glasverpackungen wenn möglich bis auf weiteres über andere Handelspartner zurückzugeben.

24.08.2022  
Von [Michael Stahl](#)

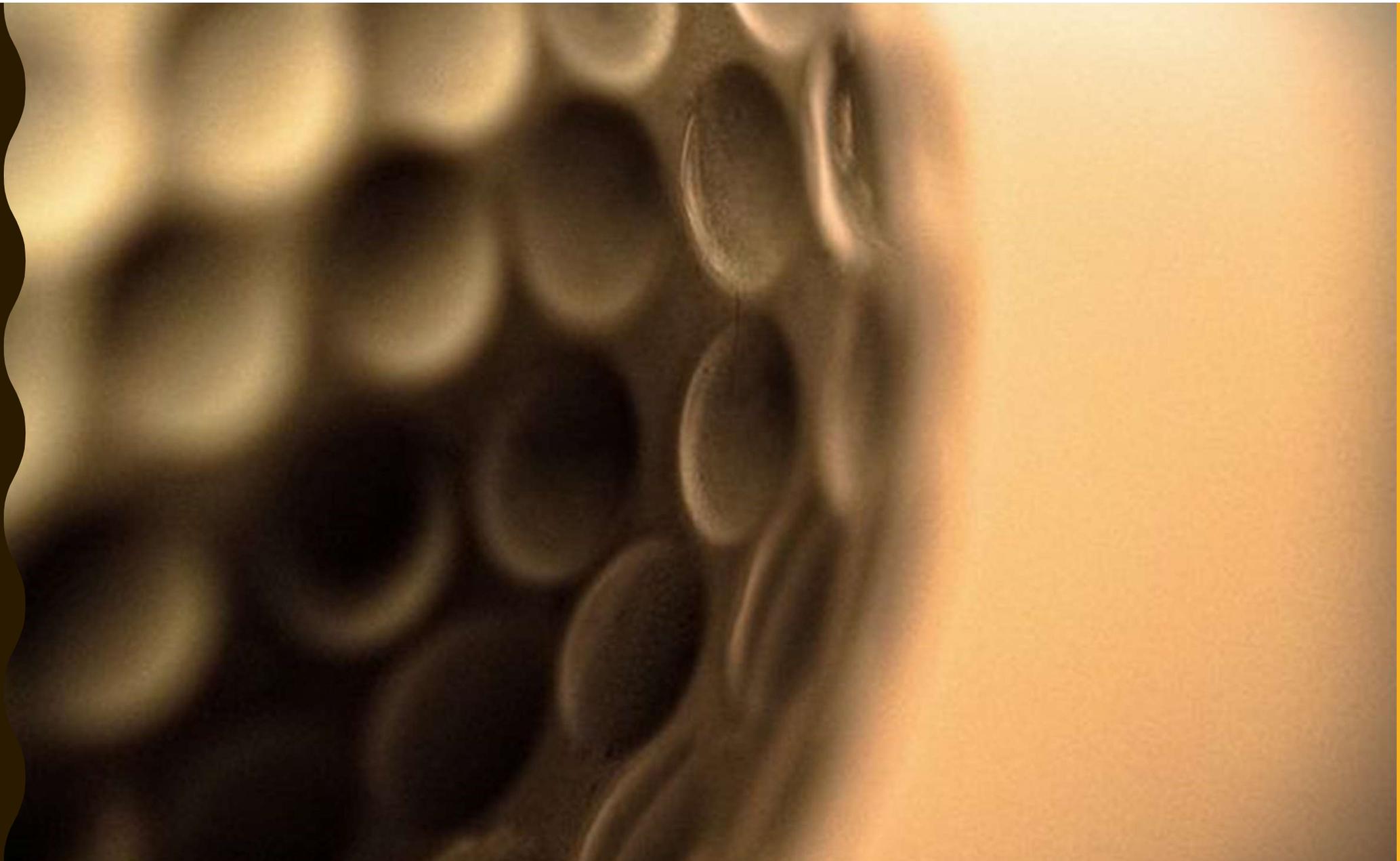




# RESILIENZ

- **ABPRALLEN, ZURÜCKSPRINGEN**
- **BEGRIFF AUS DER MATERIALFORSCHUNG**
- **DIE FÄHIGKEIT, AN WIDERSTÄNDEN NICHT ZU ZERBRECHEN, SONDERN SICH ALS WIDERSTANDSFÄHIG ZU ERWEISEN**











**BILL CLINTON**



## **VIKTOR FRANKL**

Buch: Berg und Sinn

<https://www.carpediem.life/a/viktor-frankl-buch>





# FUNDAMENT UND RAHMENBEDINGUNG:

- In einer komplexen, von **Unsicherheit** geprägten Welt lassen sich nicht alle **Risiken** frühzeitig identifizieren, **Schocks** sind unvermeidbar.
- Resiliente Systeme sind in der Lage,
  - Schocks zu absorbieren,
  - Kernfunktionalitäten aufrechtzuerhalten
  - bzw. schnell wiederherzustellen
  - aus Erfahrungen zu lernen sowie sich an veränderte Umweltbedingungen anzupassen.

# RESILIENZ, ROBUSTHEIT UND REGENERATIONSFÄHIGKEIT

## ROBUST

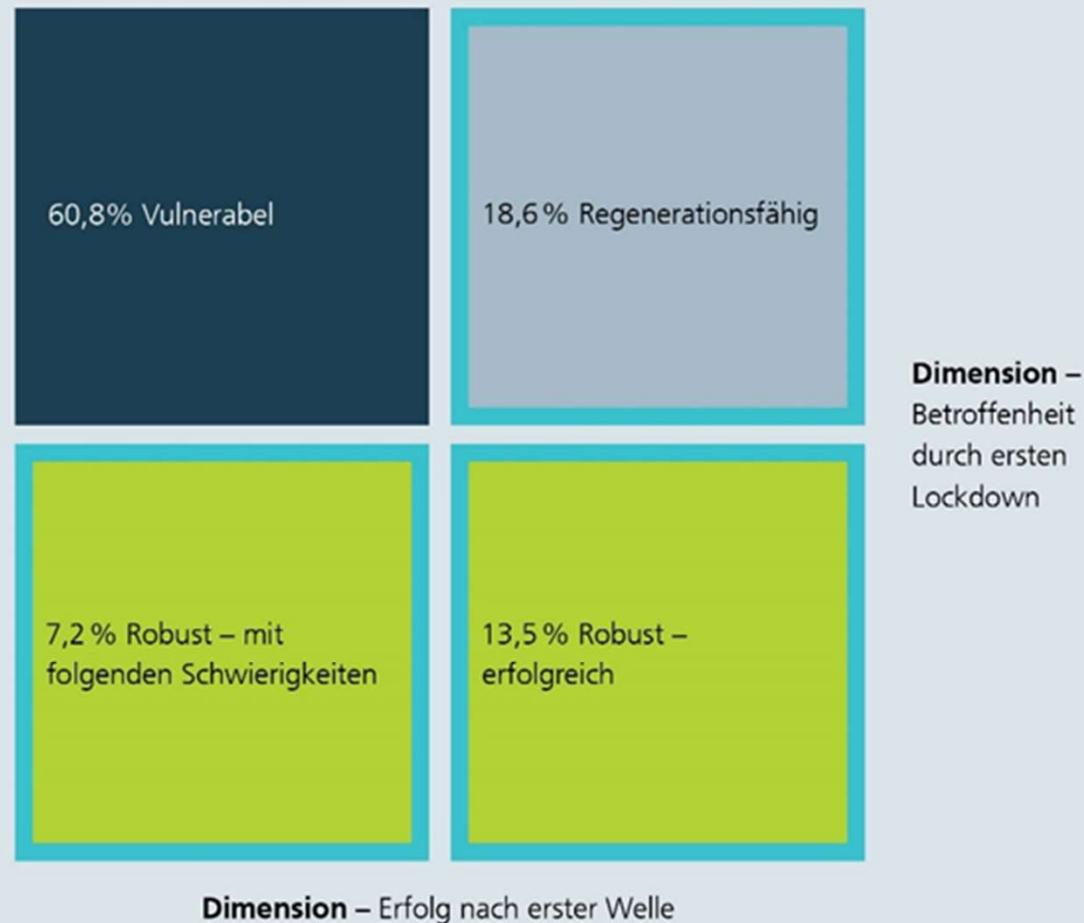
- in Schocksituationen in der Lage zu sein, schnell und flexibel zu reagieren, um die Auswirkungen zu minimieren
- **Kernfunktionalität aufrechterhalten**



## REGENERATIV

- transformative Veränderungen erfolgreich und schnell meistern
- **Zur Kernfunktionalität zurückkehren**

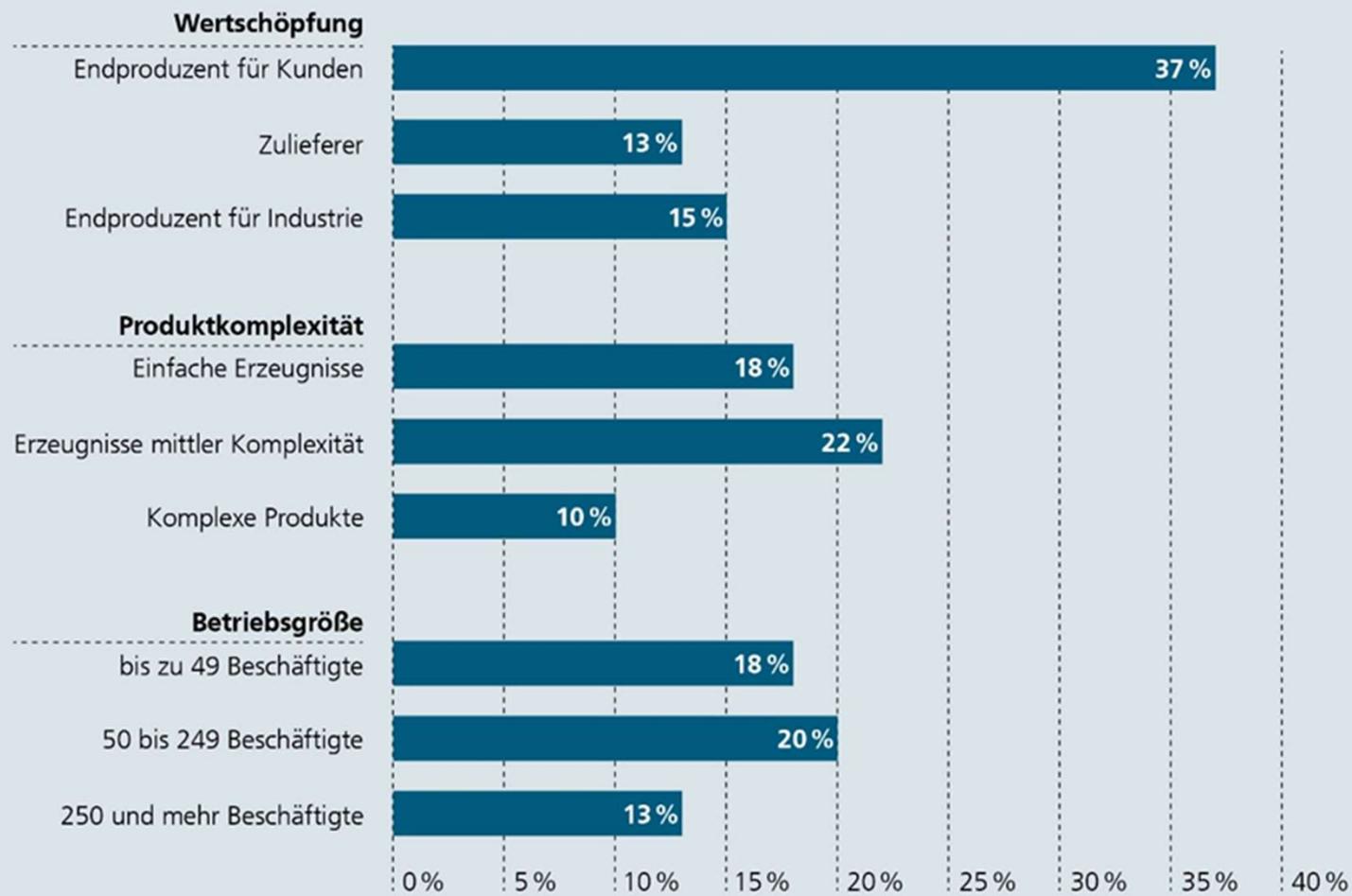
## Anteil resilienter und vulnerabler Betriebe im Corona-Lockdown 2020



■ Robust ■ Resilient Abweichung in der Summe aufgrund Rundung

Quelle: Erhebung Modernisierung der Produktion 2018, Sonderbefragung Folgen der Corona-Pandemie 2020, Fraunhofer ISI

## Anteil regenerationsfähiger Betriebe nach Betriebs- und Produktionscharakteristika



Quelle: Erhebung Modernisierung der Produktion 2018, Sonderbefragung Folgen der Corona-Pandemie 2020, Fraunhofer ISI

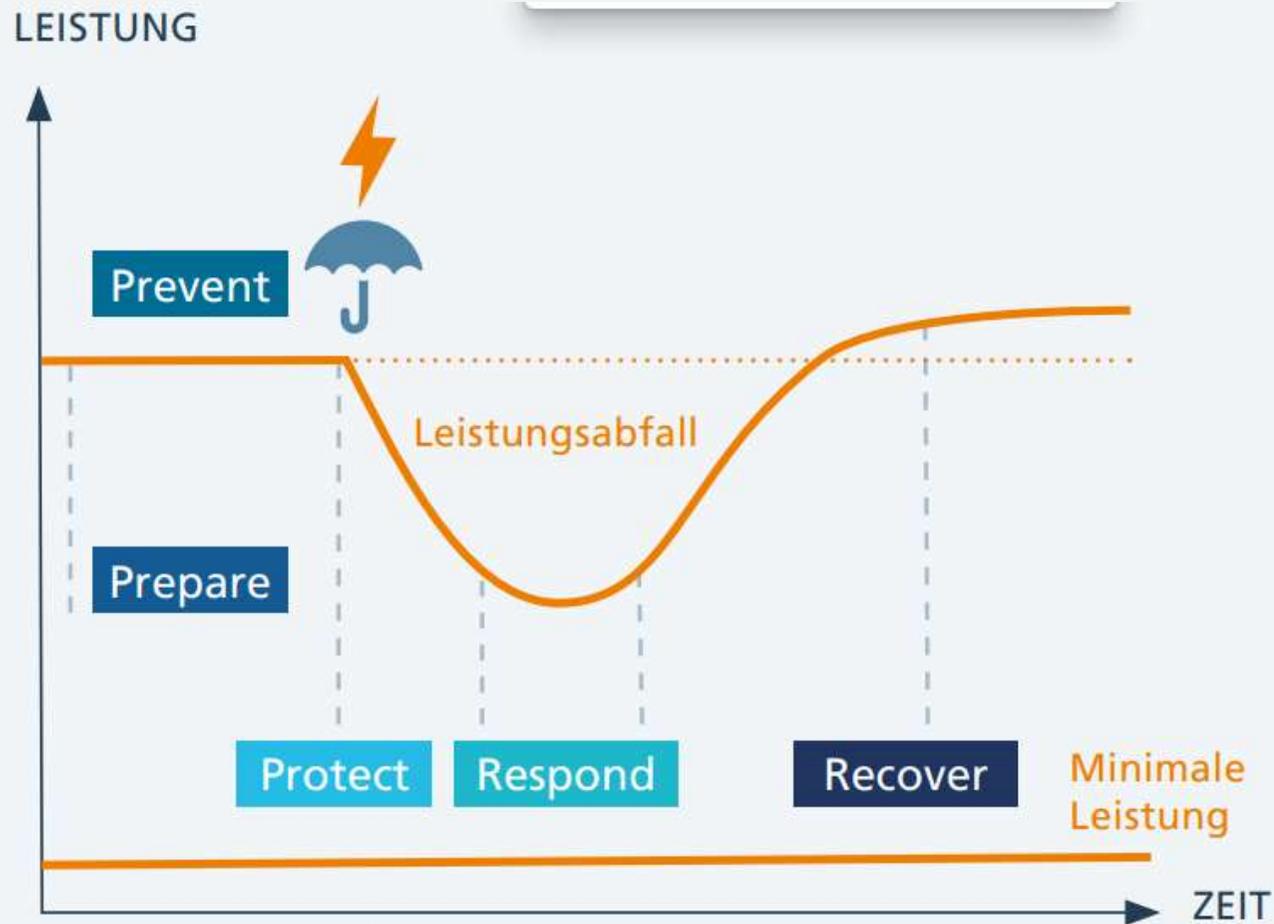
# KANN MAN RESILIENZ LERNEN?



# 4 BAUSTEINE DER SYSTEMISCHEN RESILIENZ

- **Robustheit** → in Schocksituationen in der Lage zu sein, schnell und flexibel zu reagieren, um die Auswirkungen zu minimieren
- **Regenerationsfähigkeit** → transformative Veränderungen erfolgreich meistern
- **Antizipation** → schleichende Stressfaktoren und Belastungen frühzeitig zu erkennen und proaktiv Maßnahmen einleiten zu können, um Kernfunktionalität aufrecht zu erhalten
- **Adaption** → vor, während und nach einem Schockereignis proaktiv zu agieren und aus Schocks zu lernen, Kernfunktionalität kontinuierlich weiterzuentwickeln

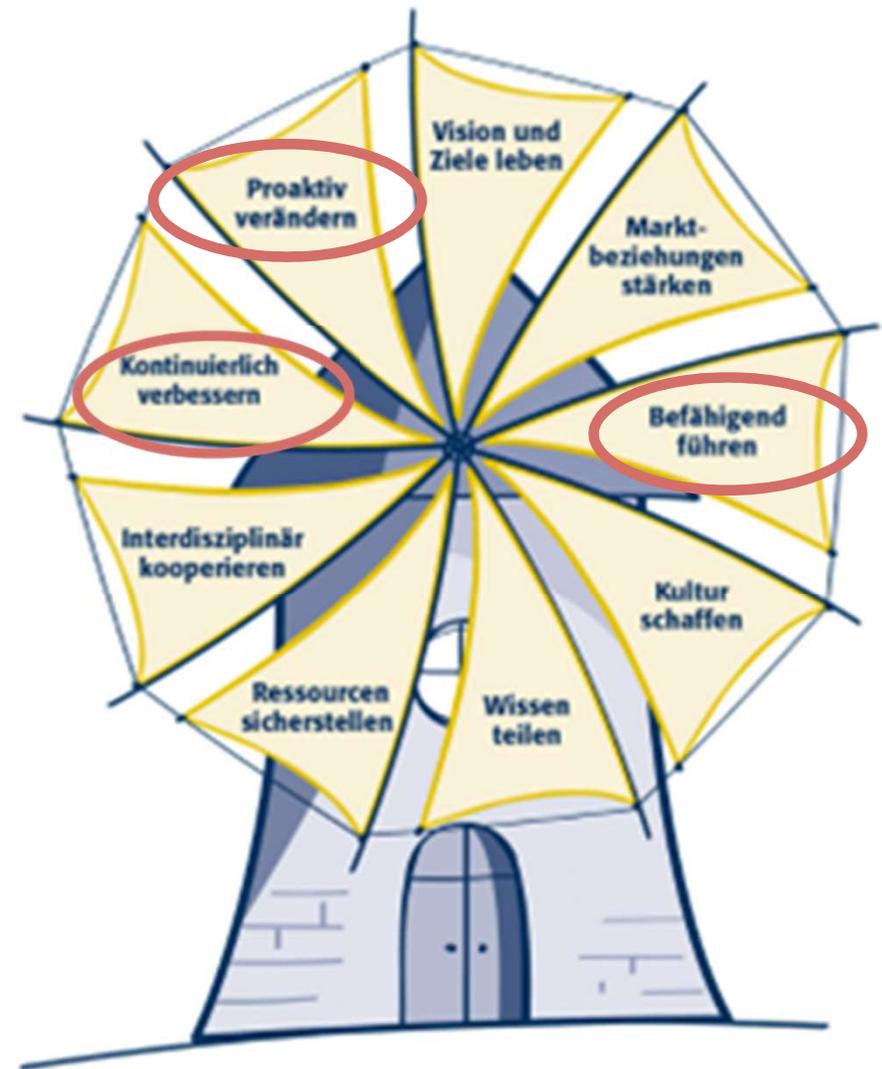
# RESILIENZ IM ALLTAGSGESCHÄFT



Quelle: <https://www.fraunhofer.de/de/presse/presseinformationen/2021/november-2021/initiative-fuer-resilienz-fraunhofer-praesentiert-whitepaper-resyst.html>

**WENN DER WIND DER VERÄNDERUNG WEHT, BAUEN DIE EINEN EINEN WINDSCHUTZ – UND DIE ANDEREN WINDMÜHLEN.**

ISO Norm 22317:2017



# DARF'S NOCH ETWAS MEHR SEIN ?



BIOS ANW 2021 Arbeitsbelastung  
Maike Asehnreier

# DARF'S AUCH MAL GENUG SEIN?

BIOLAND 2021 Arbeitsbelastung  
Maike Aselmeier

# DER BLICK AUF DIE KRISE





# PSYCHISCHE RESILIENZ

- Akzeptanz
- gesunder Optimismus
- Bindung -  
Netzwerkorientierung
- Zukunftsorientierung
- Verantwortung übernehmen  
– Opferrolle verlassen
- Selbstreflexion
- Lösungsorientierung

<https://www.resilienz-akademie.com/sieben-saeulen-der-resilienz/>

# SWOT

<b>Intern</b>	<b>Stärken</b>	<b>Schwächen</b>
	Was läuft gut?	Was ist schwierig?
	Was sind unsere Stärken?	Was fehlt uns?
	Worauf sind wir stolz?	Wo lauern Fallen?
	Was gibt uns Energie?	Welche Störungen/ Baustellen haben wir?
	→ Welche Stärken wollen wir stärken?	→ Welche Schwächen wollen wir überwinden?
<b>Extern</b>	<b>Chancen</b>	<b>Risiken</b>
	Was können wir ausbauen?	Wo lauern Gefahren?
	Was im Umfeld können wir nutzen?	Was kommt an Schwierigkeiten auf uns zu?
	Wozu wären wir noch fähig?	Was sind kritische Faktoren?
		Womit müssen wir rechnen?
	→ Welche Chancen wollen wir nutzen?	→ Welche Risiken können wir minimieren?

# VIELEN DANK!

...,dass Sie Ihre Zeit mit mir geteilt haben!  
Über Rückmeldungen freue ich mich!

**Maike Aselmeier, Freiburg**  
**[www.ueberblickundbodenhaftung.jimdofree.com](http://www.ueberblickundbodenhaftung.jimdofree.com)**

Graphiken, ohne Bildnachweis entnommen aus: <https://pixabay.com/>; Freie kommerzielle Nutzung  
Kein Bildnachweis nötig; oder aus eigenen Quellen

# HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN

## Unternehmen

- Aufbau von integrierten Resilienzmanagementsystemen, die bereits im Normalmodus benutzbar sind
- Aufbau resilienter, alternativer Prozessketten
- Erhöhung der Flexibilität bei der Anwendung alternativer Fertigungstechnologien
- Befähigung von Mitarbeitenden, um in Krisen agieren zu können

## Wertschöpfungssystem

- Erzeugung gemeinsamer interoperabler Infrastrukturen zur sicheren digitalen Vernetzung und Datenverfügbarkeit
- Gestaltung alternativer, konkurrenzfähiger Lieferketten
- Stärkung von Kreislaufprinzipien für Rohstoffe, Materialien und Bauteile
- Stärkung der Unternehmensvernetzung und Kollaboration für gemeinsames Handeln

## Politik – Gesellschaft

- Schnelle und sichere Zertifizierung von Produkten und Prozessen
- Beschleunigte Vergabeverfahren zur Sicherung der Grundversorgung
- Staatliche Unterstützung auf Wertschöpfungssysteme ausrichten
- Förderung der interdisziplinären Resilienzforschung zur Sicherstellung des Erhalts und des Ausbaus des Wirtschaftsstandorts Deutschland